

Atelier 7

VOTRE PROCESSUS BUDGÉTAIRE EST-IL OPTIMAL ?

Un processus budgétaire rigoureux favorise une allocation judicieuse des ressources de la municipalité, des interventions qui sont cohérentes avec la planification de celle-ci et l'atteinte des objectifs fixés dans le budget annuel, dont le respect de l'équilibre entre les revenus et les dépenses.

La CMQ vous présentera les résultats de l'audit portant sur le processus budgétaire de trois municipalités de moins de 10 000 habitants. Dans ses travaux, la CMQ a couvert l'élaboration, l'adoption, la mise en œuvre, le contrôle et le suivi du budget ainsi que la reddition de comptes afférente. Par le biais des zones d'amélioration relevées dans cet audit, les participants auront un aperçu des exigences législatives et réglementaires ainsi que des saines pratiques, propre à ce processus.

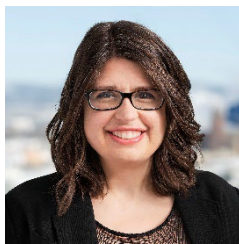
Objectif

L'objectif est que le participant soit en mesure d'évaluer le processus budgétaire de sa municipalité, d'en détecter les zones d'amélioration et par conséquent de déployer les moyens nécessaires pour le bonifier.

Le participant sera en mesure d'identifier des pistes de solution qui lui permettront :

- D'améliorer le processus budgétaire de sa municipalité pour le rendre plus efficace et rigoureux ;
- D'améliorer les suivis budgétaires et la reddition de comptes pour apprécier convenablement l'état des finances de sa municipalité.

Conférencières :



Nancy Klein est membre et vice-présidente à la vérification à la Commission municipale du Québec depuis février 2022.

Détentrice d'un baccalauréat en économie, madame Klein œuvre au sein de la fonction publique depuis 1999. Elle a occupé divers postes dans plusieurs ministères, notamment le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs et le ministère des Ressources naturelles.

De 2012 à 2020, madame Klein a occupé les postes de directrice de l'information financière et du financement ainsi que de directrice générale des finances municipales et des programmes au

INSCRIVEZ-VOUS !

ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Elle a travaillé sur de multiples aspects des finances municipales, notamment les emprunts, l'information financière, les audits de conformité et de performance, les programmes fiscaux et d'infrastructures aux collectivités, les interventions et les accompagnements spécialisés auprès des organismes municipaux.

Mélanie Girard, CPA, est directrice en audit à la Commission municipale depuis octobre 2018 et directrice principale depuis avril dernier, madame Mélanie Girard a participé activement à la mise en place de la Vice-présidence à la vérification dont le mandat consiste à réaliser des audits de performance et de conformité dans les municipalités de moins de 100 000 habitants. Madame Girard a d'ailleurs publié le premier rapport d'audit de performance pour des municipalités de moins de 10 000 habitants et le portrait des MRC les présentant sous une variété d'angles.

Madame Girard a notamment travaillé comme responsable de mission et vérificatrice chez Ernst & Young pendant près de 5 ans. Par la suite et pendant près de 11 années, madame Girard a été chargée de projet et conseillère au Vérificateur général du Québec. Elle a été, pendant près de 3 ans, coordonnatrice pour le tome déposé annuellement à l'Assemblée nationale et qui portait sur la vérification de l'information financière et d'autres travaux connexes. Parallèlement à ses missions d'audit, madame Girard a été la référence lorsqu'il fallait guider les équipes dans la réalisation des différentes étapes de la publication d'un rapport. À titre de chargée de projet, c'est elle qui a mené à terme la mission d'audit sur le premier rapport préélectoral de l'histoire du Québec publié en août 2018.

Madame Girard est membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec depuis 2004 après avoir obtenu un baccalauréat et un diplôme d'études supérieures spécialisées en sciences comptables à l'Université du Québec à Chicoutimi.

Francine Tétreault est consultante en gestion municipale auprès de la Commission municipale depuis juin 2019, madame Francine Tétreault a participé activement à l'élaboration du premier plan triennal d'audit, à la mission d'audit de performance sur le processus budgétaire ainsi qu'à la mission d'audit de conformité sur la publication des contrats dans le système électronique d'appel d'offres.

**INSCRIVEZ-
VOUS !**