



Dans l'objectif de faciliter votre gestion quotidienne, le comité des partenaires vous propose une série de 4 capsules sur 4 indicateurs de gestion municipaux. Pour cette dernière capsule, le comité vous présente non pas 1, mais 2 indicateurs...

4 de 4

Coût de la voirie municipale et de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie

Ces deux indicateurs représentent le coût de l'activité de voirie municipale et de l'activité d'enlèvement de la neige par kilomètre de voie appartenant à l'organisme municipal.

4 avantages de calculer ces indicateurs

- Connaître l'évolution du coût unitaire de chacune de ces activités en tenant compte du développement annuel en infrastructures de rues.
- Comparer et analyser les résultats avec ceux des groupes de référence.
- Obtenir une indication de la possibilité d'améliorer les résultats à la suite des comparaisons avec les groupes de référence.
- Développer dans l'organisation une culture de gestion axée sur des indicateurs.

Le comité des partenaires vous recommande

- De réunir annuellement les gestionnaires responsables de ces activités avec la direction générale et la direction des finances pour analyser ces résultats, expliquer les composantes et leur évolution et déterminer des cibles pour le prochain exercice budgétaire.
- De poursuivre l'analyse de ces deux indicateurs avec les résultats cumulés, en fonction de l'évolution au cours des trois dernières années et en comparaison avec les municipalités du groupe de référence.
- D'identifier des indicateurs additionnels en considérant les principales dépenses pour chacune des activités : la rémunération sans les heures supplémentaires, les heures supplémentaires, les services à contrat, la location de véhicules et de machinerie, les matières brutes, les dépenses réparties et les autres dépenses.
- De réviser annuellement les critères de répartition des dépenses communes selon leur finalité pour s'assurer de la fiabilité des données et de la justesse des résultats.

Consultez le chapitre 4 du Guide d'implantation des indicateurs joint au courriel de cette capsule pour plus de renseignements à ce sujet.

Accédez au <http://www.portail.mamrot.gouv.qc.ca> pour vous permettre de situer le résultat de vos indicateurs avec un groupe de référence.

Pour mieux vous situer...

Selon la taille de la population, les résultats de 2007 indiquent que les municipalités qui se situent dans la médiane ont un coût de l'activité par kilomètre de voie, sans l'amortissement des immobilisations, qui varie pour la voirie municipale entre 1 562 \$ et 4 927 \$ et entre 1 509 \$ et 5 228 \$ pour l'enlèvement de la neige.

